

# **CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE**

## **ÉTATS FINANCIERS**

**30 JUIN 2026**

| <b>CONTENU</b>                  | <b>PAGE</b>     |
|---------------------------------|-----------------|
| Rapport de mission d'examen     | 1 et 2          |
| États financiers                |                 |
| Résultats                       | 3               |
| Évolution de l'actif net        | 4               |
| Bilan                           | 5               |
| Flux de trésorerie              | 6               |
| Notes complémentaires           | 7 à 11          |
| Renseignements complémentaires  |                 |
| Subventions et contributions    | <b>ANNEXE A</b> |
| Produits de formation et autres | <b>ANNEXE A</b> |
| Formation                       | <b>ANNEXE A</b> |
| Personnel et contractuel        | <b>ANNEXE A</b> |
| Fonctionnement                  | <b>ANNEXE B</b> |
| Frais d'immeuble                | <b>ANNEXE B</b> |
| Projet Alliance                 | <b>ANNEXE C</b> |

## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux membres du conseil d'administration du **CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE**

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints du ***CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE*** (l'« organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2026, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### **Responsabilité du professionnel en exercice**

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### **Fondement de la conclusion avec réserve**

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'organisme tire des produits de formation et autres activités à l'égard desquels il n'est pas possible d'obtenir les éléments probants que nous jugeons nécessaires aux fins de l'examen de leur intégralité. Par conséquent, les éléments probants obtenus à l'égard de ces produits se sont limités aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer s'il était nécessaire d'apporter des redressements aux montants des produits autres que des subvention, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le 30 juin 2026 et le 30 juin 2025, de l'actif à court terme et de l'actif net au 30 juin 2026 et au 30 juin 2025. Le professionnel en exercice précédent a par conséquent exprimé une conclusion avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2025, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

### **Conclusion avec réserve**

Au cours de notre examen, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe sur le fondement de la conclusion avec réserve, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 juin 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Autre point**

Les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2025 ont été examinés par un autre professionnel en exercice, qui a exprimé sur ces états financiers une conclusion avec réserve en date du 9 octobre 2025.



**Par Julie Blanchard, CPA auditrice**

Joliette, le 13 octobre 2026

---

**MORIN & BRASSARD, CPA INC.**

286, chemin des Prairies

Joliette (Québec) J6E 4J5

**RÉSULTATS****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026**

|                                                                        | <b><u>2026</u></b>      | <b><u>2025</u></b>      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PRODUITS</b>                                                        |                         |                         |
| Subventions et contributions ( Annexe A )                              | 261 361 \$              | 268 544 \$              |
| Produits de formation et autres ( Annexe A )                           | 79 510                  | 68 248                  |
| Projet Alliance ( Annexe C )                                           | <u>8 313</u>            | <u>-</u>                |
|                                                                        | <u>349 184</u>          | <u>336 792</u>          |
| <b>CHARGES</b>                                                         |                         |                         |
| Formation ( Annexe A )                                                 | 78 387                  | 81 146                  |
| Personnel et contractuel ( Annexe A )                                  | 179 808                 | 179 395                 |
| Fonctionnement ( Annexe B )                                            | 40 469                  | 46 055                  |
| Frais d'immeuble ( Annexe B )                                          | -                       | 11 583                  |
| Projet Alliance ( Annexe C )                                           | <u>8 313</u>            | <u>-</u>                |
|                                                                        | <u>306 977</u>          | <u>318 179</u>          |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT<br/>AUTRES PRODUITS</b> | 42 207                  | 18 613                  |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                                 |                         |                         |
| Gain sur cession d'immobilisations corporelles                         | <u>-</u>                | <u>1 737</u>            |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>                           | <b><u>42 207</u> \$</b> | <b><u>20 350</u> \$</b> |

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NETPOUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026

|                                                           | <u>Affectations</u><br><u>internes</u> | <u>Investi</u><br><u>en immo-</u><br><u>bilisations</u><br><u>corporelles</u> | <u>Non</u><br><u>affecté</u> | <u>2026</u>              | <u>2025</u>              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                                     | 225 000 \$                             | 4 216 \$                                                                      | 64 287 \$                    | 293 503 \$               | 273 153 \$               |
| Excédent ( Insuffisance ) des produits<br>sur les charges | -                                      | -                                                                             | 42 207                       | 42 207                   | 20 350                   |
| Virements interfonds ( Note 3 )                           | _____ -                                | ( _____ 1 018 )                                                               | _____ 1 018                  | _____ -                  | _____ -                  |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                                     | <u><u>225 000</u></u> \$               | <u><u>3 198</u></u> \$                                                        | <u><u>107 512</u></u> \$     | <u><u>335 710</u></u> \$ | <u><u>293 503</u></u> \$ |

**BILAN****30 JUIN 2026**

|                                               | <b><u>2026</u></b>       | <b><u>2025</u></b>       |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIF</b>                                  |                          |                          |
| <b>À COURT TERME</b>                          |                          |                          |
| Encaisse                                      | 47 459 \$                | 30 608 \$                |
| Placements temporaires                        | 132 716                  | 80 184                   |
| Comptes clients et autres créances ( Note 4 ) | 9 587                    | 6 902                    |
| Frais payés d'avance                          | <u>1 357</u>             | <u>1 240</u>             |
|                                               | 416 119                  | 343 934                  |
| <b>À LONG TERME</b>                           |                          |                          |
| Encaisse et placements réservés ( Note 5 )    | 225 000                  | 225 000                  |
| Immobilisations corporelles ( Note 6 )        | <u>3 198</u>             | <u>4 216</u>             |
|                                               | <b><u>419 317</u> \$</b> | <b><u>348 150</u> \$</b> |
| <b>PASSIF</b>                                 |                          |                          |
| <b>À COURT TERME</b>                          |                          |                          |
| Créditeurs ( Note 7 )                         | 17 519 \$                | 17 962 \$                |
| Apports reportés ( Note 8 )                   | <u>66 088</u>            | <u>36 685</u>            |
|                                               | 83 607                   | 54 647                   |
| <b>ACTIF NET</b>                              |                          |                          |
| Affectations internes ( Note 3 )              | 225 000                  | 225 000                  |
| Investi en immobilisations corporelles        | 3 198                    | 4 216                    |
| Non affecté                                   | <u>107 512</u>           | <u>64 287</u>            |
|                                               | 335 710                  | 293 503                  |
|                                               | <b><u>419 317</u> \$</b> | <b><u>348 150</u> \$</b> |

**SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL**

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

**FLUX DE TRÉSORERIE****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026**

|                                                                                           | <b><u>2026</u></b>       | <b><u>2025</u></b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>                                                           |                          |                          |
| Excédent des produits sur les charges                                                     | 42 207 \$                | 20 350 \$                |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie :                                                  |                          |                          |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                             | 1 018                    | 5 858                    |
| Gain sur cession d'immobilisations corporelles                                            | <u>-</u>                 | <u>( 1 737 )</u>         |
|                                                                                           | 43 225                   | 24 471                   |
| Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités d'exploitation ( Note 9 ) | <u>26 158</u>            | <u>( 22 273 )</u>        |
|                                                                                           | 69 383                   | 2 198                    |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                                         |                          |                          |
| Produit de cession d'immobilisations corporelles                                          | -                        | 246 139                  |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                           |                          |                          |
| Remboursement de la dette à long terme                                                    | <u>-</u>                 | <u>( 139 032 )</u>       |
| <b>AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>                     | 69 383                   | 109 305                  |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>                                   | <u>335 792</u>           | <u>226 487</u>           |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>                                   | <b><u>405 175</u> \$</b> | <b><u>335 792</u> \$</b> |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>                                   |                          |                          |
| Encaisse                                                                                  | 47 459 \$                | 30 608 \$                |
| Placements temporaires                                                                    | 132 716                  | 80 184                   |
| Encaisse et placements réservés                                                           | <u>225 000</u>           | <u>225 000</u>           |
|                                                                                           | <b><u>405 175</u> \$</b> | <b><u>335 792</u> \$</b> |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**30 JUIN 2026**

**NOTE 1 STATUTS ET NATURE DE L'ORGANISME**

L'organisme ***CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE***, a été constitué le 7 mai 2002 comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec (RLRQ, C. C-38) et est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi sur l'impôt sur le revenu.

L'organisme offre des activités de formation et répertorie les outils de formation dans Lanaudière.

**NOTE 2 MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

**UTILISATION D'ESTIMATION**

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et à poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs et, sur les informations présentées au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date de clôture ainsi que sur les montants des produits et des charges de l'exercice. Les chiffres réels pourraient différer de ces estimations.

**COMPTABILISATION DES PRODUITS**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les autres produits sont constatés à titre de produits au cours de l'exercice auquel ils se rapportent.

**APPORTS REÇUS SOUS FORME DE SERVICES**

Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année à aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 JUIN 2026****NOTE 2 MÉTHODES COMPTABLES (suite)****IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux indiqués ci-dessous :

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Mobilier et équipement | 20% |
| Matériel informatique  | 30% |

**INSTRUMENTS FINANCIERS****ÉVALUATION INITIALE ET ULTÉRIEURE**

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements temporaires, des comptes clients et autres créances et, de l'encaisse et placements réservés.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs.

**DÉPRÉCIATION**

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie le solde bancaire, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 JUIN 2026****NOTE 3 VIREMENTS INTERFONDS ET AFFECTATIONS INTERNES**

Au 30 juin 2026, un montant de 1 018 \$ a été transféré du fonds investi en immobilisations corporelles au fonds non affecté pour compenser l'amortissement des immobilisations corporelles de l'exercice.

Le tableau ci-dessous représente les montants affectés par le conseil d'administration de l'organisme pour les objets cités. L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

|                            | <u>Solde<br/>au début</u> | <u>Affectation<br/>de l'exercice</u> | <u>Utilisation ou<br/>réaffectation<br/>de l'exercice</u> | <u>Solde<br/>à la fin</u> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|
| Capsules C.A. Marche       | 25 000 \$                 | - \$                                 | ( 25 000)\$                                               | - \$                      |
| Salle de formation         | 150 000                   | -                                    | -                                                         | 150 000                   |
| Formation à la carte       | 50 000                    | -                                    | -                                                         | 50 000                    |
| Développement de formation | -                         | 25 000                               | -                                                         | 25 000                    |
|                            | <u>225 000 \$</u>         | <u>25 000 \$</u>                     | <u>( 25 000)\$</u>                                        | <u>225 000 \$</u>         |

**NOTE 4 COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES**

|                                                       | <u>2026</u>     | <u>2025</u>     |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Comptes clients                                       | - \$            | 5 131 \$        |
| Subvention Table des préfets de Lanaudière à recevoir | 2 438           | -               |
| Taxes à la consommation à recevoir                    | <u>7 149</u>    | <u>1 771</u>    |
|                                                       | <u>9 587 \$</u> | <u>6 902 \$</u> |

**NOTE 5 ENCAISSE ET PLACEMENTS RÉSERVÉS**

|                | <u>2026</u>       | <u>2025</u>       |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Dépôts à terme | <u>225 000 \$</u> | <u>225 000 \$</u> |

Ces placements couvrent les réserves suivantes :

|                                          |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Réserve capsules C.A. Marche             | - \$              | 25 000 \$         |
| Réserve projet salle de formation        | 150 000           | 150 000           |
| Réserve formation à la carte             | 50 000            | 50 000            |
| Réserve fonds développement de formation | <u>25 000</u>     | <u>-</u>          |
|                                          | <u>225 000 \$</u> | <u>225 000 \$</u> |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 JUIN 2026****NOTE 6 IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|                        | <u>Coût</u>             | <u>Amortissement<br/>cumulé</u> | <u>Valeur nette<br/>2026</u> | <u>Valeur nette<br/>2025</u> |
|------------------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Mobilier et équipement | 4 403 \$                | 2 429 \$                        | 1 974 \$                     | 2 467 \$                     |
| Matériel informatique  | <u>5 810</u>            | <u>4 586</u>                    | <u>1 224</u>                 | <u>1 749</u>                 |
|                        | <u><b>10 213</b></u> \$ | <u><b>7 015</b></u> \$          | <u><b>3 198</b></u> \$       | <u><b>4 216</b></u> \$       |

**NOTE 7 CRÉDITEURS**

|                              | <u>2026</u>             | <u>2025</u>             |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fournisseurs                 | 450 \$                  | 4 403 \$                |
| Salaires et vacances à payer | 14 186                  | 10 476                  |
| Frais courus                 | <u>2 883</u>            | <u>3 083</u>            |
|                              | <u><b>17 519</b></u> \$ | <u><b>17 962</b></u> \$ |

**NOTE 8 APPORTS REPORTÉS**

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées qui sont destinées à couvrir des charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

|                                    | <u>Solde<br/>au début</u> | <u>Montant<br/>reçu ou<br/>à recevoir</u> | <u>Montant<br/>utilisé ou<br/>remboursé</u> | <u>Solde<br/>à la fin</u> |
|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|
| MEQ projet spécifique              | 14 830 \$                 | 19 500 \$                                 | ( 14 830)\$                                 | 19 500 \$                 |
| SACAIS                             | -                         | 26 489                                    | -                                           | 26 489                    |
| Centraide                          | 16 230                    | -                                         | ( 16 230)                                   | -                         |
| Table des préfets de<br>Lanaudière | -                         | 20 582                                    | ( 8 313)                                    | 12 269                    |
| Formation                          | 4 935                     | 6 750                                     | ( 4 935)                                    | 6 750                     |
| Inscriptions et cotisations        | <u>690</u>                | <u>1 080</u>                              | <u>( 690)</u>                               | <u>1 080</u>              |
|                                    | <u><b>36 685</b></u> \$   | <u><b>74 401</b></u> \$                   | <u><b>( 44 998)</b></u> \$                  | <u><b>66 088</b></u> \$   |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 JUIN 2026****NOTE 9 VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION**

|                                    | <b><u>2026</u></b>      | <b><u>2025</u></b>         |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Comptes clients et autres créances | ( 2 685)\$              | 30 797 \$                  |
| Frais payés d'avance               | ( 117)                  | 2 002                      |
| Créditeurs                         | ( 443)                  | ( 2 365)                   |
| Apports reportés                   | <u>29 403</u>           | <u>( 52 707)</u>           |
|                                    | <b><u>26 158</u></b> \$ | <b><u>( 22 273)</u></b> \$ |

**NOTE 10 INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. Les risques importants sont détaillés ci-après.

**RISQUE DE CRÉDIT**

L'organisme est exposé à un risque de crédit sur les comptes clients et autres créances. Il évalue de façon continue les comptes clients et autres créances sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir.

**NOTE 11 CHIFFRES COMPARATIFS**

Les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2025 ont été examinés par un autre professionnel en exercice.

Certains chiffres de l'exercice 2025 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2026.

**CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE****ANNEXE A****RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026**

|                                            | <b><u>2026</u></b>       | <b><u>2025</u></b>       |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS</b>        |                          |                          |
| MEQ mission globale                        | 218 485 \$               | 213 573 \$               |
| MEQ projet spécifique                      | 14 830                   | 4 670                    |
| Centraide                                  | 2 614                    | 3 770                    |
| Emploi Québec                              | <u>25 432</u>            | <u>46 531</u>            |
|                                            | <b><u>261 361</u></b> \$ | <b><u>268 544</u></b> \$ |
| <br><b>PRODUITS DE FORMATION ET AUTRES</b> |                          |                          |
| Inscriptions et cotisations                | 43 180 \$                | 44 312 \$                |
| Formations sur mesure                      | 8 169                    | 6 638                    |
| Services rendus                            | 2 134                    | -                        |
| Intérêts, sous-location et autres          | <u>26 027</u>            | <u>17 298</u>            |
|                                            | <b><u>79 510</u></b> \$  | <b><u>68 248</u></b> \$  |
| <br><b>FORMATION</b>                       |                          |                          |
| Formateurs et formatrices                  | 55 347 \$                | 58 452 \$                |
| Collations et repas                        | 11 330                   | 12 743                   |
| Contenu et outils de formation             | 6 593                    | 5 489                    |
| Déplacements                               | 409                      | 572                      |
| Formation hors programmation               | -                        | 260                      |
| Frais FsM                                  | -                        | 330                      |
| Location de salles                         | 4 708                    | 2 600                    |
| Promotion                                  | <u>-</u>                 | <u>700</u>               |
|                                            | <b><u>78 387</u></b> \$  | <b><u>81 146</u></b> \$  |
| <br><b>PERSONNEL ET CONTRACTUEL</b>        |                          |                          |
| Salaires et charges sociales               | 177 450 \$               | 177 994 \$               |
| Formation                                  | <u>2 358</u>             | <u>1 401</u>             |
|                                            | <b><u>179 808</u></b> \$ | <b><u>179 395</u></b> \$ |

**CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE****ANNEXE B****RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026**

|                                                     | <b><u>2026</u></b>      | <b><u>2025</u></b>      |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                               |                         |                         |
| Assurances                                          | 2 658 \$                | 2 700 \$                |
| Cotisations, abonnements et documentation           | 523                     | 709                     |
| Déplacements et représentation                      | 1 077                   | 1 871                   |
| Entretien et réparations                            | 1 404                   | 1 761                   |
| Frais de bureau                                     | 406                     | 2 844                   |
| Frais de réunions, comités et AGA                   | 503                     | 2 067                   |
| Honoraires professionnels                           | 4 394                   | 5 938                   |
| Loyer                                               | 16 772                  | 15 820                  |
| Télécommunications                                  | 8 299                   | 9 337                   |
| Intérêts et frais bancaires                         | 1 732                   | 1 641                   |
| Radiation de créances et de taxes à la consommation | 1 683                   | -                       |
| Amortissement des immobilisations corporelles       | <u>1 018</u>            | <u>1 367</u>            |
|                                                     | <b><u>40 469</u></b> \$ | <b><u>46 055</u></b> \$ |
| <b>FRAIS D'IMMEUBLE</b>                             |                         |                         |
| Assurances                                          | -                       | 1 970                   |
| Intérêts sur la dette à long terme                  | -                       | 5 122                   |
| Amortissement du bâtiment                           | <u>-</u>                | <u>4 491</u>            |
|                                                     | <b><u>-</u></b> \$      | <b><u>11 583</u></b> \$ |

**CENTRE RÉGIONAL DE FORMATION DE LANAUDIÈRE****ANNEXE C****RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES****POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2026**

|                                      | <b><u>2026</u></b>        | <b><u>2025</u></b>        |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PROJET ALLIANCE</b>               |                           |                           |
| <b>PRODUITS</b>                      |                           |                           |
| Table des préfets de Lanaudière      | 8 313 \$                  | - \$                      |
|                                      | <hr/>                     | <hr/>                     |
| <b>CHARGES</b>                       |                           |                           |
| Salaires et charges sociales         | 857                       | -                         |
| Déplacements et représentation       | 141                       | -                         |
| Frais de bureau                      | 1 237                     | -                         |
| Frais de gestion                     | 567                       | -                         |
| Frais de réunions                    | 3 427                     | -                         |
| Honoraires professionnels            | 1 350                     | -                         |
| Location de salles                   | 310                       | -                         |
| Télécommunications                   | 424                       | -                         |
|                                      | <hr/>                     | <hr/>                     |
|                                      | 8 313                     | -                         |
|                                      | <hr/>                     | <hr/>                     |
| <b>SURPLUS ( DÉFICIT ) DU PROJET</b> | <b><u><u>- \$</u></u></b> | <b><u><u>- \$</u></u></b> |